



Свежий номер

Главное

Информационное поле

Стратегия и тактика

Перспективы

Инвестиции

Персональное дело

Банк решений

Журнал "Коммерсантъ Секрет Фирмы", №1-2
(327-327), 05.02.2013

ТЕКСТ КОММЕНТАРИИ: 0

НЕ ПРОПУСТИТЕ

Бездымная жизнь

Законопроект, ограничивающий свободу курения, может быть одобрен Госдумой уже в весеннюю сессию. Где курильщикам не место – в инфографике "Ъ-Онлайн".

Королева бензоколонки

Несмотря на то что Уфа считается столицей отечественной нефтепереработки, последние годы в городе растет число инновационных компаний. Инноваторы помогают модернизировать предприятия, построенные еще в советское время.

Текст: Динара Мамедова

Новогодние каникулы для жителей Уфы выдалась жаркими. Ликованию горожан не было предела: столица Башкирии стала третьим российским городом (после Москвы и Петербурга), который организовал у себя мировое первенство по хоккею среди молодежных команд.

Рисунок: Елизавета Кравецкая

[Вся галерея](#)

Через пару лет город выступит организатором крупного политического мероприятия — в 2015 году в Уфе пройдет заседание Совета глав государств — членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), глав государств и правительств БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай, ЮАР).

Статус организатора саммитов ШОС и БРИКС столица Башкирии получила

ТЕМА

Российский нефтяной рынок**06.02.2013**

Топливу позволят дорожать // Минэнерго ждет роста цен на 13-14%

**05.02.2013**

Госкомпании пошли на сближение // "Зарубежнефть" будет сотрудничать с "Роснефтью"

05.02.2013

Королева бензоколонки // Несмотря на то что Уфа считается столицей отечественной нефтепереработки, последние...

**Думай like Коммерсантъ**
Присоединяйтесь!

| | | |
|----------------------|----------------------|---------------------|
| КУРСЫ ЦБ на 07.02 | \$ 29.9598 р. | БИРЖИ / 19:45 06.02 |
| | € 40.6435 р. | RTS 1600.75 |
| ПОГОДА на 07.02 | ☁ МСК -1...+1 | MMB5 1529.04 |
| | ☁ СПб 0...+2 | DJIA 13954.42 |
| | | NASD 3166.01 |

Делитесь с друзьями в Facebook информацией о том, что вы читали и смотрели на **kommersant.ru****Войти****RSS PDA WAP SMS MOBILE SMART**

благодаря политическому лобби главы республики Рустэма Хамитова. В отличие от своего предшественника — Муртазы Рахимова, он сделал ставку на привлечение в регион крупных инвестиций. В 2011 году башкирские власти приняли несколько законопроектов, направленных на улучшение инвестклимата в республике. В частности, они снизили для инвесторов налог на прибыль (с 18% до 13,5% на срок от года до пяти лет), освободили их от уплаты налога на имущество (также на срок от года до пяти лет) и компенсировали затраты на аренду земли. По оценке Хамитова, с каждого вложенного 1 млрд руб. инвестор может вернуть себе 100 млн руб. в виде льгот.

Бизнесменам понравились инициативы местной власти. Летом 2012 года австрийская Kroposrap объявила о строительстве в Башкирии деревообрабатывающего комбината с общим объемом инвестиций 400-500 млн евро. Китайская Triangle Group намерена построить завод по производству автомобильных покрышек (стоимость строительства — 250 млн евро). Недавно "Транснефть" пообещала в ближайшие два года вложить 7,5 млрд руб. в ремонт и обновление мощностей своей башкирской "дочки" — "Уралтранснефтепродукта".

Инвестиции в регион напрямую влияют на экономическое положение Уфы — сегодня на нее приходится 54% валового регионального продукта Башкирии. Данные городской администрации свидетельствуют о том, что по итогам 2011 года Уфа заняла первое место среди российских городов-миллионников по объему промышленного производства (518,8 млрд руб.). Пока республиканские власти заключают соглашения о сотрудничестве с федеральными инвесторами, нынешний мэр Уфы Ирек Ялалов пытается улучшить городскую инфраструктуру. За счет государственных и частных инвестиций к 2015 году муниципалитет планирует начать строительство линии скоростного общественного транспорта (метробуса), построить десяток гостиниц и реконструировать аэропорт. Пока в городе нет ни одного пятизвездного отеля, общественный транспорт представлен автобусами и маршрутками, а местный аэропорт нуждается в перестройке.

Нефтяное проклятие

На южном въезде в Уфу стоит памятник — герб города, в центре которого изображена серебряная куница. Пятьсот лет назад Уфа была пунктом сбора пушного налога для русского царя. Но сейчас город славится отнюдь не пушным промыслом.



01.02.2013

Регламент для заправочных пистолетов // ФАС

согласовала новые правила продажи нефтепродуктов на бирже



31.01.2013

Госкомпании вычищают шельф // от любых

либеральных идей правительства



30.01.2013

Казахстан заменит Россию на Китай // Партнер по

Таможенному союзу может запретить импорт российских нефтепродуктов

[Вся тема](#) | [Другие темы](#)

В СТАТЬЕ

ПЕРСОНЫ (3)

Ирек Ялалов
Муртаза Рахимов
Рустэм Хамитов

ОРГАНИЗАЦИИ (17)

Шанхайская организация сотрудничества
BRICS
НК РОСНЕФТЬ
Фармстандарт-Уфавита
Kroposrap

БРЕНДЫ (1)

библиотека **Коммерсантъ**

ИД «Коммерсантъ» и издательство «Эксмо» представляют

ЭТО
дальняя дорога
Всё – за ваши деньги

ФОТО



Финал Национальной футбольной лиги США

[Все](#)

TECHNOLOGY БЛОГ

Во время Великой Отечественной войны из центральной России в Уфу были переведены промышленные предприятия и научно-исследовательские институты. Город превратился в крупнейший российский центр нефтепереработки и остается им до сих пор. Сегодня налоговые отчисления предприятий нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса приносят городу больше -половины доходов. В столице Башкирии расположены дочерние компании "Роснефти", "Газпрома" и четыре -нефтеперерабатывающих завода "Башнефти", -которые производят 13% всего российского автомобильного бензина и 11% дизельного топлива. "В нашем аэропорту самолеты заправляются из трубы, идущей напрямую от нефтезавода. Такого нет нигде в России",— хвастается Ялалов.

В середине 2000-х годов, когда мировые цены на нефть выросли с \$20 до \$40 за баррель, в Уфе начали активно развиваться нефтесервисные компании. По данным "СПАРК-Интерфакс", за последние 10 лет число башкирских предприятий, зарегистрированных в отрасли добычи полезных ископаемых, выросло с 69 до 280. Малый и средний бизнес занимается в основном оказанием услуг по добыче нефти, разработкой гравийных и песчаных карьеров, а также добычей щебня и песка. Часто владельцы нефтесервисных предприятий — выходцы из местных научно-исследовательских институтов и вузов. Например, профессор Уфимского государственного нефтяного технического университета Гиният Ишбаев в 1999 году вместе с коллегами основал научно-производственную компанию "Буринтех". Коллектив ученых стал разрабатывать инструменты для бурения скважин и испытывать их на нефтедобывающих предприятиях "Сургутнефтегаза". В 1999 году выручка "Буринтеха" составляла 2,5 млн руб. Спустя 12 лет штат компании разросся до 800 человек, а ее оборот увеличился в 2011 году до 3,5 млрд руб.

"В Уфе сконцентрирован огромный научный потенциал в нефтяной сфере,— говорит экономист компании "Лайнер" (производит перфораторы для добычи нефти) Марат Юнусов.— В городе около десяти научно-исследовательских институтов и вузов, которые готовят квалифицированные кадры".

Ишбаев много общался с инженерами нефтяных компаний и разрабатывал продукцию под специфику почв конкретных месторождений. Кроме того, он выпускал бурильные долота на 15-20% мощнее импортных аналогов, а продавал их гораздо дешевле. Поэтому компания быстро набрала пул крупных клиентов ("Роснефть", "Татнефть", "Газпром нефть"). Сейчас она расширяет ассортимент продукции и обслуживает собственное бурильное оборудование.

Без крыши над головой

Больше половины уфимцев считают, что самая острая проблема для города — дорогое жилье

Фото: Вадим Брайдов

СПАРК

РЕГИОНЫ (11)

Башкортостан, республика

Российская Федерация

Москва

Санкт-Петербург

Свердловская область

[Все](#)

Информация обработана системой «Медиалогия»

[Справочник](#) | [Рейтинги](#)



Реклама:

Коттеджный поселок «Эсквайр Парк»

Новорижское ш. 45 км от МКАД. Дома построены. Все коммуникации. Проект ООО «Газпромбанк-Инвест»



Реклама:

ЖК «Английский Квартал»

Маленькая Англия в большой Москве! Это особый мир, где каждый житель будет чувствовать себя комфортно. Последние квартиры



Реклама:

«Mercedes-Benz» в ПАНАВТО (495) 790 77 77

S 350 4MATIC Long с пакетом «Business» от 3 890 000 руб
S 500 4MATIC Long «Grand Edition» от 5 290 000 руб.

ВАШЕ МНЕНИЕ

Голосуйте за лучший стартап проекта «Начни свое дело» по программе Сбербанка «Бизнес-старт»

Оксана Капралова – Тольятти, Subway

Надежда Царева – Нижний Новгород, SlimClub

Александр Блоха – Москва, Экспедиция

Анна Черницына – Новочеркасск, Subway

ВЫБОР РЕДАКЦИИ

СБЕРБАНК
Всегда рядом
ОАО «Сбербанк России». ПИЧ, № 1481 от 08.08.2012

Близость Уфы к нефтяной трубе выгодна горожанам. Средняя зарплата уфимцев в 2011 году составила 25,1 тыс. руб. (среди 10 городов-миллионников больше зарабатывают только жители Екатеринбурга и Новосибирска). Однако концентрация большого количества нефтяных предприятий негативно влияет на экологию города и подогревает цены на недвижимость. Столица Башкирии стабильно входит в десятку самых загрязненных городов России, а средняя стоимость 1 кв. м жилья в спальных районах Уфы в 2012 году побила докризисный уровень и составила 57 тыс. руб.

"Цены растут из-за инвестиционной активности нефтяников,— объясняет Ялалов.— Помимо местных предпринимателей, в жилье вкладываются сибиряки. Работают они на буровых установках в Тюменской области, но жить предпочитают у нас. Климат в Башкирии все-таки помягче, чем в Сибири".

Чтобы снизить зависимость региона от динамики цен на нефть, местные власти планируют -развивать малый и средний бизнес в сфере инновационных технологий.

Молодые конструкторы

С момента своего назначения в 2011 году Ялалов взял себе за правило посвящать один день в неделю встречам с руководителями частных компаний. Вместе с корреспондентом **СФ** мэр едет на фармацевтическое предприятие "Уфавита", входящее в группу "Фармстандарт". Завод находится почти в центре города; миновав проходную и внутренний дворик, мы попадаем в лабиринты коридоров. Повсюду ощущается запах лекарств и спирта. ""Уфавита" занимает площадь всего 4 га, а в 2011 году -получила выручку 25 млрд руб. и заплатила налогов в бюджет города как средний по размерам НПЗ, — говорит Ялалов.— Сейчас мы стараемся развивать компании, которые продавали бы не сырье, а наукоемкую продукцию с высокой добавленной стоимостью. Пока мы довольны результатами — по итогам 2011 года количество уфимских инновационных предприятий выросло с 31 до 46".



Федеральные амбиции

Со сменой республиканской власти Уфа стала конкурировать с Казанью за право проведения масштабных мероприятий

Фото: Вадим Брайдов



06.02.2013

Кластер спорта // На землях Василия Анисимова в

Домодедово построят спортивно-развлекательный город за 100 млрд руб.

Правительство РФ планирует

...



06.02.2013

Торпедовыносцы // Поставки запчастей дали

материал для нового дела против "Оборонсервиса"

Вчера стало известно о новом коррупционном скандале в одной из компаний ОАК "Оборонсервис"

...



06.02.2013

Качество не SuperJet // Всего десять новейших

самолетов обеспечили 40% отказов авиатехники "Аэрофлота" в 2012 году

У "Аэрофлота" есть претензии к

...



04.02.2013

Клан прежде всего

Пытаясь исправить ситуацию в Дагестане, самой проблемной северокавказской республике, федеральная власть регулярно меняет там руководителей, однако строго

...



04.02.2013

Эпоха развитого сценаризма

Правительство и близкие к Кремлю эксперты плодят одну

[Ответить](#) | [Архив опросов](#)

Генеральный директор компании "Руспривод" Урал Бахтигареев — один из молодых инноваторов. Еще год назад он работал программистом. Бывший преподаватель Урала — проректор Башкирского госуниверситета Ринад Юлмухаметов — предложил ему открыть фирму и вступить с ней в пул малых инновационных предприятий (МИП), созданных на базе вуза. Сейчас таковых МИП восемь, они специализируются на технологиях утилизации отходов, биомедицине, рациональном использовании природных ресурсов. Вуз предоставил МИП офисные помещения, склад, помог с получением патентов, с регистрацией фирм и организацией их бух-учета, а взамен стал соучредителем с долей 33%.

Бахтигареев не жалеет, что принял предложение БашГУ. Уже через месяц он нашел первых клиентов, а в 2013 году планирует окупить стартовые инвестиции в размере 1 млн руб. "Руспривод" занимается автоматизацией производственных цехов. "На растворобетонном узле мы автоматизировали выпуск бетона: дозировку сырья и воды, время смешения компонентов — все стала высчитывать к-омпьютерная программа, а работу выполняют машины, — рассказывает Бахтигареев. — Теперь на предприятии вместо восьми сотрудников работает лишь один человек". В среднем клиенты "Рус-привода" окупают свои затраты на модернизацию примерно за год-полтора, стоимость проекта "под ключ" колеблется от 0,5 млн до 1,5 млн руб. Всего, по данным городской администрации, уфимские компании потратили на модернизацию производства в 2011 году более 4,7 млрд руб.

Попал в матрицу

Даже в праздничные дни на центральных улицах Уфы гуляют мало людей, поскольку большинство торговых центров находятся на выезде из города. Тем не менее оборот розничной торговли в столице Башкирии — один из самых высоких в России. По итогам 2011-го он составил 337,7 млрд руб. — по этому показателю Уфа уступила лишь Москве, Петербургу и Екатеринбург. Из-за удаленности Башкирии от центральной России крупнейшие ритейлеры — "Магнит", "Пятерочка", Metro Cash & Carry — стали осваивать город лишь в середине 2000-х годов. К тому времени крупнейшим игроком на местном рынке была сеть "Матрица" с более чем 30 магазинами в Уфе. Однако высокая кредиторская задолженность подкосила "Матрицу" в кризис. Основной акционер "Матрицы" Тимур Гизатуллин прошлой осенью объединил свой бизнес с самарской сетью "Любимый магазин", насчитывающей 35 магазинов. По его расчетам, выручка объединенной компании составит \$55 млн в год.

Сейчас в столице Башкирии самое низкое среди российских городов-миллионников количество убыточных предприятий — 14,8% от общего числа зарегистрированных компаний. Так что поддержка бизнеса местными властями пока дает положительные результаты?

программу развития за другой, причем разработанная год назад "Стратегия-2020" уже похоронена.

...



04.02.2013

"Проще всего поставить "Онегина" и

получить полный зал"

В театр "Новая опера" назначен директором Дмитрий Сибирцев. О том, как он собирается вернуть

...



04.02.2013

Счет с хвостом

Зима, верность традициям, политические соображения — у "Газпрома" не было повода не выставить Украине счет за газ на \$7 млрд. Братские страны оказались на

...



04.02.2013

Сергей Глазьев: из-за лоббирования

частных интересов извращается промышленная политика

О кризисе системы управления,

...



04.02.2013

Дело о преступниках-подражателях

Г1 млрд и 100 кг золота потребовали японские преступники в 1985 году, угрожая отравить продукты компании

...



04.02.2013

Авторские страницы

[Динара Мамедова](#)

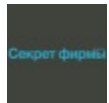
Нравится

Отправить

Станьте первым из друзей, кому это понравилось.

Мне

0



Секрет фирмы

Нравится

4 249

Оцените качество текста

1 2 3 4 5

Оценить



Кочевые понятия

// Дмитрий Сабов и Сергей Мельников: как живут и за что воюют туареги

Французский спецназ выбил исламистов из городов на севере Мали. Теперь булмше Западной ...

04.02.2013

Кинонадзиратели

// Вадим Нестеров: какие фильмы нам

покажут под контролем государства

В прошлом году ни один российский фильм не вошел в ...



25.01.2013

Русский как мировой

// Анна Наринская о новой

биографии Дягилева

Голландец Шенг Схейен написал хорошую биографию Дягилева — неглупую, непретенциозную и ...

ДОПОЛНИТЕЛЬНО

[Весь раздел «БИЗНЕС»](#)

[Вся тема «Российский нефтяной рынок»](#)

[Весь номер журнала от 05.02.2013](#)

[Версия для печати](#)

[PDF статьи](#)

[SMS-рассылка](#)

[«Ъ» в Facebook](#)

[«Ъ» в «ВКонтакте»](#)

[На главную страницу](#)

Добавить комментарий

БИЗНЕС: САМОЕ ЧИТАЕМОЕ САМОЕ ОБСУЖДАЕМОЕ САМЫЕ ВЫСОКИЕ ОЦЕНКИ

РЕЙТИНГ ЗА ПОСЛЕДнюю НЕДЕЛЮ



Храните деньги в сберегательной "дочке" // Герман Греф проявил родительскую

заботу о зарубежных капиталах российских чиновников

Для российских чиновников и парламентариев, которым грозит

...

1

Просмотров: 14156



Держи Кайман шире // Последние офшоры становятся прозрачными

Один из крупнейших офшоров — Каймановы острова — рискует потерять статус классического налогового убежища. Островной финансовый регулятор намеревается

...

2

Просмотров: 9492



Давос-2013: лица и события // Дмитрий Медведев рассказал о президентских амбициях,

приватизации и Сергее Магнитском

В швейцарском Давосе стартует всемирный экономический форум — его участники в мрачном настроении:

...

3

Просмотров: 8992



Военным не подходит итальянское // Сергей Шойгу отказался от планов Анатолия

Сердюкова по закупке броневиков Iveco LMV M65

Главком сухопутных войск генерал-полковник Владимир Чиркин вчера

...

4

Просмотров: 8483

БИЗНЕС



Расследование махинаций с LIBOR дошло до крупнейшего междилерского

брокера ICAP

Крупнейший в мире междилерский

...



Apple отчиталась хуже некогда // Компания показала худшую динамику прибыли за последнее десятилетие

Котировки Apple упали на 10% после

...

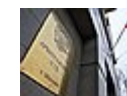


Red Wings налетела на ограничения //

Компания может приостановить полеты

Росавиация в ближайшие дни может приостановить сертификат

...



Минэкономразвития просят перечитать объявления // Конкурс министерства

заподозрили в несостоятельности

Арбитражный суд Москвы принял к

...



Бывшая супруга Бориса Березовского требует с него £5 млн

Бывшая гражданская жена Бориса Березовского Елена Горбунова подала к бизнесмену иск на £5 млн.

...



Внесудебное примирение // ТНК-ВР поддержит отказ от иска к ВР

Совет директоров «ТНК-ВР Холдинга» поддержал отказ от иска миноритария

...



Военным не подходит итальянское // Сергей Шойгу отказался от планов Анатолия

Сердюкова по закупке броневиков Iveco LMV M65

...



"Мегаспорт" дал трещину // У арены на Ходынке стоимостью 2,7 млрд рублей

обнаружены дефекты

У дворца спорта "Мегаспорт", где

...

[Все статьи раздела](#)

БИЗНЕС / ТЕМЫ

Финансовый кризис

"Газпром"

Российский инновационный центр "Сколково"

[Все темы раздела](#)

ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ

Фото | Видео | Книги | Авторы |
Блоги | Темы | Справочник |
Рейтинги | Online-интервью |
Годовые отчеты компаний | Архив

ИЗДАНИЯ

Газета «Коммерсантъ» | Власть |
Деньги | Огонёк | Weekend |
Секрет фирмы | Автопилот |
Каталог | Ъ-Online | Регионы | Ъ-FM

ПРИЛОЖЕНИЯ

Business Guide | Review | Guide |
Авто | Дом | Банк | Нефть и газ |
Стиль | Телеком |
Объявления о несостоятельности | Все

КОРПОРАТИВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Контакты | Редакция | Вакансии |
О «Коммерсанте» |
Конференции «Ъ» |
Правовая информация | **Подписка** |
Реклама

© 1991–2013 ЗАО «Коммерсантъ. Издательский дом». All rights reserved.

[Жалуйтесь](#)

